

**LAPORAN KINERJA KETUA JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**



Disusun Oleh:

Dr. Wartoyo, MSI.

NIP. 198307022011011008

IAIN SYEKH NURJATI CIREBON

(2024 / 2025 - 1)

LEMBAR PENGESAHAN

LAPORAN KINERJA KETUA/SEKRETARIS JURUSAN PERBANKAN SYARIAH FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM IAIN SYEKH NURJATI CIREBON (2024 / 2025 - 1)

Disusun oleh:

Nama : Dr. Wartoyo, MSI.

NIP : 198307022011011008

Jabatan : Lektor Kepala/Ketua Jurusan Perbankan Syariah

Laporan ini telah diperiksa dan disetujui oleh:

Wakil Dekan I Bag. Akademik
FEBI UINSSC



Dr. Layaman, M.Si

NIP. 197210072011011002

Mengetahui,
Dekan FEBI UINSSC



Dr. H. Didi Sukardi, MH

NIP. 196912262009121001

Kata Pengantar

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga kami dapat menyelesaikan **Laporan Kinerja Ketua Jurusan Perbankan Syariah** ini dengan baik dan tepat waktu. Laporan ini disusun sebagai bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas dan fungsi Sekretaris Jurusan Perbankan Syariah selama periode tertentu, sesuai dengan pedoman dan ketentuan yang berlaku di lingkungan institusi kami.

Kami menyadari bahwa keberhasilan dalam melaksanakan tugas ini tidak terlepas dari dukungan dan kerja sama berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini kami mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. **Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**, yang senantiasa memberikan arahan dan dukungan kepada kami.
2. **Rekan-rekan dosen dan staf administrasi Jurusan Perbankan Syariah**, atas kerja sama yang solid dalam mendukung kegiatan jurusan.
3. **Seluruh mahasiswa Perbankan Syariah**, yang turut berkontribusi dalam mendukung tercapainya kinerja jurusan.

Laporan ini mencakup berbagai aspek kinerja, termasuk perencanaan, pelaksanaan program kerja, pengelolaan administrasi akademik, serta evaluasi dan pengembangan ke depan. Kami berharap laporan ini dapat menjadi bahan evaluasi dan refleksi untuk meningkatkan kualitas layanan akademik dan administrasi di Jurusan Perbankan Syariah.

Kami menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat kami harapkan untuk perbaikan di masa mendatang. Semoga laporan ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Akhir kata, semoga Allah SWT senantiasa memberikan kemudahan, keberkahan, dan petunjuk kepada kita semua dalam setiap langkah dan usaha.

Penyusun,

Dr. Wartoyo, MSI.

Daftar Isi

LEMBAR PENGESAHAN	1
KATA PENGANTAR	2
DAFTAR ISI	3
BAB 1 PENDAHULUAN	4
Profil Prodi	4
BAB II PROGRAM KERJA	8
BAB III ANALISIS CAPAIAN KERJA	9
Capaian Pendidikan	9
Capaian Penelitian dan Publikasi	17
BAB IV PENUTUP	23

BAB I

PENDAHULUAN

Profil Prodi

Visi

Menjadi Program Studi unggul dan terkemuka dengan menghasilkan profesional yang memiliki kompetensi di bidang Perbankan Syariah dan berwawasan global di tahun 2025.

Misi

1. Menyelenggarakan pembelajaran, pendidikan dan pelatihan berbasis luaran yang berwawasan keislaman, keindonesiaan dan global.
2. meningkatkan kualitas akademik maupun non akademik lulusan Prodi Perbankan Syariah.
3. Menerapkan konsep-konsep keuangan dan perbankan syariah melalui program pengabdian kepada masyarakat guna terwujudnya masyarakat yang berbudi
4. Menjalinkan kerjasama dan kemitraan dengan stakeholders baik dari institusi keuangan, Lembaga Pendidikan dan atau Profesi serta institusi lainnya yang dapat meningkatkan kualitas Prodi Perbankan Syariah IAIN Cirebon secara berkelanjutan.
5. Menciptakan tata kelola yang profesional dalam meningkatkan pelayanan akademik dan non akademik guna mendukung terciptanya harmoni dalam proses pencapaian target dan tujuan dan cita-cita bersama.

Tujuan

1. Menghasilkan lulusan sarjana perbankan syariah yang profesional, berdaya saing global, berwawasan keislaman dan keindonesiaan.
2. Menghasilkan penelitian-penelitian yang berkualitas dan mampu memberikan sumbangsih terhadap pengembangan keilmuan dibidang keuangan dan perbankan syariah yang diakui secara nasional dan internasional
3. Mengembangkan, menerapkan dan menyebarluaskan ilmu keuangan dan perbankan syariah yang bermanfaat bagi masyarakat

4. Membangun jejaring kelembagaan dan alumni dalam rangka meningkatkan keunggulan program studi dan lulusannya
5. Mewujudkan tata kelola Prodi perbankan syariah yang ramah, profesional yang ber- basis digital.

Profil Lulusan

NO	PROFIL	DESKRIPSI
1	Praktisi	Menjadi praktisi perbankan yang profesional, berkompeten, berdedikasi, dan berwawasan global yang berlandaskan keilmuan, keislaman dan siber.
2	Peneliti Bisnis dan Keuangan syariah	Menjadi Peneliti pemula bidang Perbankan syariah yang profesional, berkepribadian baik, berpengetahuan luas, berwawasan global dalam melaksanakan tugas dan bertanggungjawab yang berlandaskan etika keislaman, keilmuan, dan profesi.
3	Analisis Bisnis dan Lembaga Keuangan	Sarjana Perbankan Syariah yang memiliki kemampuan untuk melakukan analisis dalam bidang bisnis dan Perbankan syariah.
4	Entrepreneur syariah	Sarjana Perbankan Syariah yang memiliki kemampuan untuk mengelola bisnis sesuai dengan syariah Islam yang inovatif, kreatif, dan produktif.

Capaian Pembelajaran (*Lerning Outcome*)

Capaian pembelajaran (CP) atau *Learning Outcomes* (LO) merupakan komponen penting sebagai bentuk akumulasi atau resultan dari keseluruhan proses belajar yang ditempuh seorang mahasiswa selama menempuh studi pada suatu program studi. Capaian pembelajaran ini berfungsi (1) sebagai penciri, deskripsi, atau spesifikasi dari program studi; (2) sebagai ukuran, rujukan, pembandingan capaian jenjang pembelajaran dan pendidikan; (3) sebagai pelengkap deskripsi SKPI (Surat Keterangan Pendamping Ijazah); (4) sebagai komponen penyusun kurikulum dan pembelajaran.

Adapun deskripsi dari Capaian Pembelajaran berdasarkan kurikulum berbasis kompetensi dalam MBKM (Merdeka Belajar Kampus Merdeka) mencakup empat ranah, yakni sikap dan tata nilai, ketrampilan umum, pengetahuan, dan ketrampilan khusus yang telah disesuaikan dengan permendikti 53 2023. Berikut adalah gambaran dari empat ranah

Capaian Pembelajaran kurikulum MBKM (Merdeka Belajar Kampus Merdeka) Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

CAPAIAN PEMBELAJARAN (*LEARNING OUTCOME*)

Sikap

1. Beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan mampu menunjukkan sikap religious
2. Berkepribadian jujur, berakhlak mulia, dan berkarakter sesuai dengan nilai-nilai Pancasila
3. Mampu beradaptasi dan bersaing di dunia kerja pada Tingkat nasional maupun global

Pengetahuan

4. Menguasai ilmu pengetahuan dan teknologi dalam bidang Perbankan syariah
5. Mampu berfikir logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang menerapkan nilai social science sesuai dengan bidang keahliannya

Keterampilan Umum

6. Mampu memahami prosedur ilmiah dan teori yang dapat digunakan untuk mengungkap fenomena atau permasalahan dalam bidang perbankan syariah
7. Mampu memahami berbagai permasalahan perbankan dan keuangan di tingkat global
8. Mampu mengkaji implementasi pengembangan ilmu perbankan, menyusun deskripsi saintifik hasil kajian dalam bentuk publikasi karya ilmiah/hasil pemikiran Tingkat nasional maupun global
9. Menguasai konsep teori perbankan, teori umum dan pendukung untuk menyelesaikan masalah secara sistematis dengan memanfaatkan data, informasi dan IPTEKS.

Keterampilan Khusus

10. Mampu menyusun laporan keuangan dengan baik dan benar menurut regulasi yang berlaku.
11. Memiliki kemampuan soft skills sesuai dengan tuntutan profesi
12. Mampu menganalisis, memecahkan permasalahan, pengambilan keputusan sesuai dengan bidang keahliannya.

Tugas Pokok Sekretaris Jurusan/Prodi

A. TUGAS POKOK :

Membantu Ketua Jurusan dalam bidang administrasi umum, keuangan, kepegawaian, dan pelaporan. Tanggung jawab sekretaris jurusan merangkap sebagai sekretaris Program Studi

B. URAIAN TUGAS :

1. Membantu Ketua Jurusan dalam administrasi akademik
2. Menginventarisasikan seluruh kegiatan administrasi akademik
3. Mengkoordinasikan dan mensosialisasikan pelaksanaan kebijakan administrasi akademik
4. Menyimpan seluruh dokumen/data dokumen
5. Merancang kegiatan ilmiah/seminar/loka karya dosen ditingkat jurusan
6. Melakukan pengecekan terhadap mahasiswa yang diambang batas DO
7. Melaporkan kepada Ketua Jurusan Jumlah mahasiswa yang akan di wisuda setiap periode wisuda
8. Mengecek kebenaran data mahasiswa yang diberikan pusat data computer tingkat fakultas dengan kebenaran data asli di tingkat jurusan, bila terjadi perbedaan nilai dan data mahasiswa, maka yang dijadikan tolak ukur kebenaran adalah data jurusan
9. Membuat administrasi akademik seperti ; jadwal kuliah, jadwal uts/uas, komprehensif, munaqosah, jadwal seminar proposal mahasiswa, jadwal kegiatan ilmiah/seminar/lokakarya dosen ditingkat jurusan, jadwal PPL, jadwal praktik ibadah, daftar isian/blanko kegiatan akademik mahasiswa jurusan, pengumuman kegiatan jurusan, agenda rapat jurusan, daftar hadir kuliah dosen dan mahasiswa, dan lain-lain tugas dosen dan mahasiswa.
10. Menghimpun data mahasiswa jurusan masing-masing, seperti : mahasiswa yang sedang ambil cuti, mahasiswa yang sedang bimbingan, mahasiswa per angkatan, koordinasi pelaksanaan persiapan stadium general, diskusi, seminar dan kegiatan ilmiah lainnya bekerjasama dengan UPT terkait
11. Menyusun perencanaan pengajaran.
12. Menerima dan memproses nilai ujian komprehensif/skripsi dari tim penguji/panitia
13. Membuat surat penetapan dosen pembimbing akademik dan pembimbing skripsi
14. Mengkoordinasikan pembinaan dosen jurusan

15. Bertanggung jawab terhadap perencanaan dan pelaksanaan pengawasan kinerja dosen

C. TUGAS TAMBAHAN :

1. Bertanggung jawab dalam pembuatan transkrip nilai mahasiswa dibantu oleh staf jurusan
2. Membantu ketua jurusan memimpin pertemuan rapat-rapat rutin ditingkat jurusan
3. Membantu Ketua Jurusan dalam membuat laporan secara rutin setiap tiga bulan
4. Menjadi panitia/narasumber suatu kegiatan

BAB II

Program Kerja

No	RENCANA KINERJA	INDIKATOR	TARGET TAHUNAN
1	Mencapai rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada Jurusan perbankan Syariah yang bermuatan moderasi beragama	Nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada Jurusan perbankan Syariah yang bermuatan moderasi beragama	4 MK
2	Mencapai persentase pemahaman moderasi beragama pada mahasiswa S1 pada Jurusan Perbankan Syariah	kualitas pemahaman moderasi beragama pada mahasiswa S1 pada Jurusan Perbankan Syariah	90%
3	Tercapainya jumlah dosen berkualifikasi S3	jumlah dosen berkualifikasi S3	1 Dosen
4	Merealisasikan persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional pada Jurusan Perbankan Syariah	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional pada Jurusan Perbankan Syariah	100%
5	Meningkatkan persentase kerjasama Jurusan Perbankan Syariah dengan dunia kerja/ industri dalam seleksi dan penempatan lulusan	Jumlah kerjasama Jurusan Perbankan Syariah dengan dunia kerja/ industri dalam seleksi dan penempatan lulusan	2 Kerjasama
6	Meningkatkan persentase keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada Jurusan Perbankan Syariah yang berhasil mendapat rekognisi nasional atau internasional, atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	Persentase keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada Jurusan Perbankan Syariah yang berhasil mendapat rekognisi nasional atau internasional, atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	2 Dosen
7	Meningkatkan persentase kemitraan kerja sama Program Studi/Jurusan pada Jurusan Perbankan Syariah	persentase kemitraan kerja sama Program Studi/Jurusan pada Jurusan Perbankan Syariah	100%
8	Tercapainya rerata nilai IPK Mahasiswa lulusan Perbankan syariah	rerata nilai IPK Mahasiswa lulusan Perbankan syariah	3,40

BAB III

Analisis Capaian Kinerja

A. Capaian Pendidikan

1. Implementasi kurikulum

Program Studi Perbankan Syariah mendesain kegiatan pembelajaran melalui kegiatan di dalam kampus, di luar kampus, lembaga pemerintah maupun perusahaan, atau industri. Kegiatan di dalam kampus yaitu setiap mata kuliah menambah pengalaman belajar melalui deskripsi tugas yang harus dikerjakan oleh mahasiswa dan dilengkapi dengan praktikum. Mata kuliah dengan bentuk pembelajaran praktikum terdiri dari MK Perbankan Syariah, MK Metodologi Penelitian, MK Statistika. Pengalaman belajar ini terlihat di Rencana Pembelajaran Semester (RPS) yang bertujuan untuk meningkatkan kemampuan dosen dalam peningkatan kualitas pembelajaran yang disusun oleh masing-masing dosen pengampu.

2. Capaian IPK

Penilaian hasil pembelajaran dilakukan di tiap semester dan di akhir program studi. Hasil penilaian capaian pembelajaran di setiap semester dinyatakan dengan indeks prestasi semester (IPS) sedangkan hasil capaian pembelajaran lulusan pada akhir program studi dinyatakan dengan indeks prestasi kumulatif (IPK). Berdasarkan standar kompetensi lulusan ditetapkan indikator bahwa 75% lulusan program sarjana memiliki $IPK \geq 3,00$. Pengukuran capaian pembelajaran dapat dilakukan dengan *test based evaluation*, *performance based* ataupun *project based*. *Test based evaluation* yaitu pengukuran berdasarkan tes dilakukan dengan memberikan penugasan, quiz, atau ujian. *Performance based evaluation* yaitu pengukuran berdasarkan performa dapat dilakukan dengan presentasi, laporan kuliah atau laporan hasil praktik atau paper. Sedangkan *project based evaluation* pengukurannya berdasarkan penugasan berkelompok atau individu.

3. Data Prestasi Mahasiswa

No	Nama Kegiatan	Akademik/Non-Akademik	Tahun Perolehan	Tingkat*			Prestasi yang Dicapai	Standar Pendidikan Tinggi yang ditetapkan oleh Perguruan Tinggi
				Lokal/Wilayah	Nasional	Internasional		
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1	Seminar internasional	Akademik	2023			1	Presenter	Internasional Presenter

2	Lomba new presenter	Non-akademik	2022		1		Juara 3	Presenter nasional
3	Kejuaran Pencak Silat	Non-akademik	2023			1	Juara 1	Finalis internasional
4	Marching Band	Non-akademik	2023		1		Juara 1	nasional
5	Digital fasion	Non-akademik	2024		1		Juara 2	Finalis nasional
6	Comic strip	Non-akademik	2024		1		Juara 2	Finalis nasional
7	Duta CSA institute bidang investasi nasional	Non-akademik	2024		1		Duta	Duta nasional

Tabel di atas memuat informasi mengenai berbagai kegiatan yang diikuti, baik dalam kategori akademik maupun non-akademik.

Partisipasi kegiatan mencakup skala nasional hingga internasional. Kegiatan akademik berhasil mencapai tingkat internasional dengan pencapaian yang diakui, sementara kegiatan non-akademik juga memiliki pengaruh besar melalui pencapaian prestasi di tingkat nasional yang mendukung pengakuan di tingkat internasional.

Secara keseluruhan, semua kegiatan dan prestasi yang tercantum sesuai dengan standar pendidikan tinggi yang ditetapkan oleh perguruan tinggi, mencerminkan kualitas dan kemampuan individu untuk bersaing di tingkat nasional dan internasional. Tabel ini menggambarkan keberhasilan individu dalam berbagai bidang, baik akademik maupun non-akademik, dengan capaian yang menunjukkan kompetensi lintas bidang.

4. Lulusan

Waktu tunggu

Berdasarkan hasil kuesioner tracer studi yang disebar pada alumni Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon, terdapat 73,7% alumni mendapatkan pekerjaan pertama kira-kira kurang dari 6 bulan setelah lulus dan 9,6% alumni mendapatkan pekerjaan pertama kira-kira 6-18 bulan setelah lulus.

Jenis Perusahaan/Instansi/Institusi Tempat Bekerja

Berdasarkan hasil kuesioner yang disebar pada alumni Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon, sebanyak 28,1% alumni bekerja di perusahaan swasta dan 22,8% alumni bekerja di instansi pemerintah (termasuk BUMN).

Keeratan Hubungan antara Bidang Studi dengan Pekerjaan

Berdasarkan hasil kuesioner yang disebar pada alumni Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon, terdapat 18,4% alumni yang mengatakan bahwa keeratan hubungan antara bidang studi dengan

pekerjaan sangat tinggi dan 23,7% alumni yang mengatakan bahwa keeratan hubungan antara bidang studi dengan pekerjaan tinggi

Tindak lanjut:

- a. Perlu mengembangkan program training komunikasi bagi para mahasiswa jurusan perbankan Syariah.
- b. Untuk prodi perlu menjalankan program kerjasama ke perusahaan - Perusahaan internasional.

5. Rekognisi Dosen

Penelitian yang dilaksanakan oleh Dosen Prodi Perbankan Syariah telah sesuai dengan peta jalan dan melibatkan mahasiswa selama tiga periode terakhir, yaitu 2020/2021, 2021/2022, serta 2022/2023, baik penelitian mandiri atau kelompok, serta sesuai dengan visi, misi serta isu-isu Perbankan Syariah dan bisnis ekonomi yang berkembang baik di tingkat nasional maupun internasional. Evaluasi kesesuaian penelitian Dosen Prodi Perbankan Syariah dengan peta jalan dilakukan melalui program *review* penelitian hibah internal yang dilakukan LPPM dengan formulirevaluasi sebagai alatnya. Formulir evaluasi dikembangkan sesuai kondisi setiap tahunnya (terlampir dalam Pedoman Penelitian LPPM IAIN Syekh Nurjati Cirebon). Dosen Prodi Perbankan Syariah wajib mendiseminasikan hasil penelitiannya baik melalui jurnal nasional terakreditasi, jurnal internasional terakreditasi, forum ilmiah (seminar nasional) sebagai pemakalah, ataupun melalui forum internasional. Untuk diseminasi nasional, Dosen Prodi Perbankan Syariah dapat mengikuti konferensi nasional yang diselenggarakan kampus dan institusi lainnya. Beberapa kegiatan konferensi nasional dan internasional yang telah diikuti oleh FEBI IAIN Syekh Nurjati Cirebon diantaranya: International Conference on Islamic Economics Islamic Banking Zakah and Waqf (IEIBZAWA 2023) UIN SAIZU Purwokerto.

Capaian Pengabdian kepada Masyarakat

Selaras dengan visi misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, pengabdian kepada masyarakat difokuskan pada pemberdayaan ekonomi masyarakat, pendampingan pengembangan usaha UMKM, literasi perbankan sebagai transaksi halal dan aman, pelaporan keuangan dengan aplikasi, dan pengembangan desa wisata. Program PKM ini telah banyak membantu UMKM, baik dari aspek pengetahuan, keterampilan dan pengembangan usaha. Dosen-dosen yang terlibat dalam program PKM berasal dari berbagai macam bidang keahlian, sehingga permasalahan yang dialami oleh masyarakat serta UMKM dapat teratasi. Untuk mendukung pengembangan UMKM, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam juga memiliki Lembaga sertifikasi halal yang bertujuan untuk memudahkan bagi UMKM yang ingin mengajukan sertifikasi halal supaya produknya sudah bersertifikasi

Program Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) yang dilaksanakan oleh para dosen tersebut memiliki keterkaitan yang erat dengan pengembangan keilmuan Perbankan Syariah dan kontribusi terhadap kemajuan Program Studi Perbankan Syariah

BAB IV

Penutup

Kesimpulan

1. **Capaian Akademik:** Program Studi Perbankan Syariah berhasil mencapai tingkat kelulusan yang tinggi, dengan 93,92% mahasiswa lulus dengan Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) minimal 3,35 pada tahun 2022, dan 97,20% pada tahun 2023. Rerata prosentase lulusan dengan IPK minimal tersebut dari tahun 2022 hingga 2023 adalah 98,42%, yang jauh melampaui standar yang ditetapkan sebesar 50% .
2. **Pertumbuhan Mahasiswa:** Terdapat peningkatan jumlah mahasiswa dari tahun akademik 2022/2023 hingga tahun akademik 2023/2024, menunjukkan pertumbuhan yang positif dalam penerimaan mahasiswa baru .
3. **Kualitas Penelitian dan Publikasi:** Laporan ini juga menyoroti pentingnya publikasi penelitian yang berkualitas dan diakui, yang dapat meningkatkan reputasi akademik jurusan. Meskipun ada kemajuan, masih terdapat tantangan dalam meningkatkan kontribusi pada jurnal-jurnal tertentu, yang memerlukan strategi peningkatan kualitas penelitian .
4. **Dukungan dan Kerja Sama:** Keberhasilan dalam mencapai kinerja yang baik tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak, termasuk dekan, dosen, staf administrasi, dan mahasiswa. Kerja sama yang solid di antara semua pihak sangat penting untuk mendukung kegiatan jurusan.

List Rancangan Kinerja di Tahun 2025

Berdasarkan uraian laporan kinerja sekretaris jurusan Perbankan Syariah Syariah T.A. 2024/2025 Gasal, maka perlu dibuat rancangan kinerja tahun 2025 sebagai berikut:

1. **Peningkatan Kualitas Akademik:**
 - **Program Bimbingan Akademik:** Mengintensifkan program bimbingan akademik untuk mahasiswa dengan IPK di bawah 3,30, termasuk sesi konsultasi rutin dan workshop peningkatan keterampilan belajar.
 - **Pengembangan Kurikulum:** Melakukan evaluasi dan revisi kurikulum secara berkala untuk memastikan kesesuaian dengan perkembangan industri dan kebutuhan pasar, serta mengintegrasikan elemen Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) .
2. **Peningkatan Penelitian dan Publikasi:**
 - **Workshop Penelitian:** Mengadakan workshop dan seminar untuk dosen dan mahasiswa tentang teknik penelitian dan penulisan publikasi di jurnal terakreditasi.

- **Kolaborasi Penelitian:** Mendorong kolaborasi penelitian antara dosen dan mahasiswa, serta menjalin kemitraan dengan institusi lain untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas publikasi.

3. Pengembangan Kegiatan Non-Akademik:

- **Program Pengembangan Soft Skills:** Menyelenggarakan pelatihan dan kegiatan ekstrakurikuler yang fokus pada pengembangan soft skills, seperti kepemimpinan, komunikasi, dan kerja tim, untuk meningkatkan daya saing mahasiswa di dunia kerja.
- **Kompetisi dan Kejuaraan:** Mendorong partisipasi mahasiswa dalam kompetisi dan kejuaraan di tingkat lokal, nasional, dan internasional, baik di bidang akademik maupun non-akademik .

4. Peningkatan Layanan Administrasi:

- **Digitalisasi Administrasi:** Mengimplementasikan sistem manajemen informasi akademik yang lebih efisien untuk mempermudah proses administrasi dan meningkatkan transparansi.
- **Umpan Balik Mahasiswa:** Membangun mekanisme umpan balik dari mahasiswa terkait layanan administrasi dan akademik untuk perbaikan berkelanjutan.

5. Monitoring dan Evaluasi:

- **Sistem Monitoring Kinerja:** Mengembangkan sistem monitoring kinerja yang terintegrasi untuk mengevaluasi capaian akademik dan non-akademik mahasiswa secara berkala.
- **Evaluasi Program:** Melakukan evaluasi tahunan terhadap semua program yang dilaksanakan untuk mengidentifikasi keberhasilan dan area yang perlu diperbaiki.